

# PLAN STRATÉGIQUE



Les civic tech au service des démocraties africaines



# PERSPECTIVES



## LES 5 PILIERS DU PLAN STRATÉGIQUE AFRICIVISTES 2025 - 2029



# INTRODUCTION

Notre Plan Stratégique 2025 définit une feuille de route pour renforcer la démocratie, les droits humains et la gouvernance à travers l'innovation technologique et l'engagement citoyen. Ce plan marque également le dixième anniversaire de AfricTivistes, un moment important pour réaffirmer notre rôle en tant qu'acteur clé de la démocratie numérique sur le continent. Le Plan est structuré autour de cinq piliers stratégiques :

- Innovation Technologique
- Élections, Démocratie et Gouvernance
- Engagement Citoyen
- Médias et Information
- Formation, Recherche et Documentation

Ce plan reflète l'engagement de AfricTivistes à autonomiser les citoyens et acteurs des institutions africains dans un monde de plus en plus numérique.

Il a été élaboré avec une approche participative, intégrant les perspectives d'acteurs à travers le continent, y compris des organisations et mouvements de la société civile, des partenaires gouvernementaux, régionaux et continentaux, des professionnels des médias, des universitaires et des experts technologiques. Il se concentre sur des domaines clés dans lesquels AfricTivistes a démontré son expertise tels que la lutte contre la censure numérique et la désinformation, la promotion de la démocratie participative, le développement de dynamiques citoyennes, la constitution de communautés de bonnes pratiques, la transparence électorale ainsi que le renforcement de la résilience numérique parmi les activistes et journalistes.

Avec cette stratégie, AfricTivistes aspire à étendre sa portée, innover dans ses approches et approfondir son impact. En favorisant les partenariats, en exploitant la puissance de la technologie, en promouvant une gouvernance inclusive et en outillant les citoyens, le réseau panafricain cherche à créer un avenir par les africains et pour l'Afrique.

Ce document ne constitue pas qu'un plan, mais un appel à l'action pour mobiliser les sympathisants, partenaires et alliés à rejoindre AfricTivistes dans cette vision commune d'une Afrique où la civic tech est pleinement au service des démocraties.

# CONTEXTE

Ces dernières décennies, l'Afrique connaît une montée continue de l'engagement citoyen, avec des populations exigeant de plus en plus de transparence, de redevabilité et d'inclusion dans les processus de prise de décision. Le parcours de l'Afrique vers une gouvernance démocratique a été marqué par des progrès significatifs et des défis persistants. Cependant, malgré ces avancées, de nombreux pays continuent de faire face à des obstacles tels que la manipulation électorale, la restriction de l'espace civique, la désinformation et les menaces de sécurité numérique. Ces défis, accentués par les changements technologiques rapides, soulignent la nécessité d'une grande mobilisation citoyenne et des solutions innovantes pour outiller les populations, accompagner le renforcement des institutions et participer à améliorer les processus démocratiques.

AfricTivistes, en tant que réseau panafricain, opère à l'intersection de la technologie et de la démocratie, exploitant les outils numériques pour autonomiser les citoyens, combattre la désinformation et améliorer la gouvernance. Son action repose sur la conviction que des citoyens informés, engagés et connectés constituent le pilier des démocraties résilientes.

Le Plan Stratégique 2025 s'appuie sur les succès passés de AfricTivistes, répondant aux besoins évolutifs du continent en intégrant la civic tech dans les processus de gouvernance et en favorisant une culture d'engagement et de participation.

Ce Plan émerge à un moment critique où la transformation numérique redéfinit les interactions entre les sociétés et la gouvernance. Il intervient aussi à un moment où les démocraties connaissent une crise sans précédent notamment avec la recrudescence des coups d'État militaires ainsi que les soulèvements populaires.

En alignant ses objectifs sur les priorités démocratiques continentales, AfricTivistes ambitionne non seulement de relever les défis actuels de l'accès à l'information et la lutte contre la désinformation, la participation citoyenne et l'engagement des jeunes, mais également d'anticiper les enjeux croissants de souverainetés numériques. Cette approche permet de renforcer les bases d'une Afrique où chaque citoyen, grâce aux outils numériques, joue un rôle actif dans le renforcement des démocraties et la construction d'un avenir durable.



## PILIER 1

# INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Renforcement de la participation citoyenne par l'innovation technologique, l'intelligence artificielle et par l'endogénéité

- Identification des talents et des expertises de jeunes africains lors des hackathons pour renforcer la démocratie
  - Programme d'inclusion des femmes et des jeunes filles dans l'innovation technologique: Nuji4Dev
  - Formation aux compétences numériques
  - Développement de solutions technologiques endogènes
  - Accompagnement des initiatives locales d'innovation
  - Promotion de l'entrepreneuriat numérique citoyen
- Poursuite du programme de formation et de création de communautés "AfricTivistes Leadership & Civic Engagement" pour 6 pays
  - Création d'une base de données des innovations citoyennes
  - Documentation des bonnes pratiques et des retours d'expérience
  - Développement de guides méthodologiques
  - Partage des ressources en open source
- Mise en place de 6 nouvelles AfricTivistes CitizenLab : Laboratoires d'innovation citoyenne
  - Extension du réseau des CitizenLabs dans de nouvelles régions
  - Formation aux technologies civiques et à l'engagement numérique
  - Développement de projets d'innovation sociale par le numérique
  - Création d'espaces d'expérimentation technologique citoyenne
  - Création d'une plateforme collaborative panafricaine sur la démocratie



## INNOVATION TECHNOLOGIQUE

- Mise en place de 6 nouvelles AfricTivistes CitizenLab : Laboratoires d'innovation citoyenne
  - Développement d'applications mobiles pour la participation citoyenne
  - Mise en place d'outils de consultation citoyenne en ligne
  - Création d'interfaces accessibles en langues locales/nationales
- Mise en place d'un programme d'innovation numérique pour l'utilisation des technologies avancées comme la blockchain, l'IA
  - Développement d'outils d'analyse de données pour la gouvernance
  - Création de chatbots pour l'information citoyenne
  - Utilisation de l'IA pour la détection de la désinformation
  - Création d'une base de données collaborative sur la désinformation
  - Développement d'outils blockchain pour la transparence des processus électoraux
- Innovation dans la communication, la protection des données et la cybersécurité
  - Déploiement de solutions de communication sécurisée pour les activistes (type Enigma.africa, dark web...)
  - Développement d'outils de protection des données personnelles
  - Création de systèmes d'alerte précoce pour la sécurité numérique
  - Mise en place de protocoles de sécurité adaptés au contexte africain
  - Organisation de formations des formateurs en cybersécurité
  - Mise en place de mécanismes de réponse rapide aux incidents de sécurité
  - Développement de solutions de backup et de résilience numérique

## PILIER 2



# ÉLECTIONS, DÉMOCRATIE ET GOUVERNANCE

## Renforcement de l'intégration du numérique dans les processus électoraux démocratiques en Afrique

- Programme AHEAD Africa (Appui et Accompagnement des Processus Électoraux)
  - Développement d'outils numériques pour l'observation électorale
  - Cartographie exhaustive des initiatives citoyennes électorales
  - Mise en place de systèmes d'alerte précoce
  - Formation des observateurs à l'utilisation des outils numériques
  - Accompagnement personnalisé des initiatives locales d'observation
  - Conception et déploiement de bases de données sur la démocratie, les élections et la gouvernance
  - Création d'un guichet unique pour les processus électoraux en Afrique
- Renforcement des capacités des acteurs citoyens pour les processus électoraux
  - Formation aux outils numériques de monitoring citoyen électoral
  - Programmes de sensibilisation sur la désinformation électorale
  - Formation sur la sécurité numérique en période électorale
  - Développement de guides pratiques sur les processus électoraux
- Plateforme régionale d'information électorale
  - Base de données sur les processus électoraux en Afrique
  - Documentation des bonnes pratiques électorales
  - Système d'archivage des données électorales

# ÉLECTIONS, DÉMOCRATIE ET GOUVERNANCE

- Plateforme régionale d'information électorale
  - Outils de visualisation des données électorales
  - Diffusion d'informations électorales vérifiées
- Programme de sensibilisation et de plaidoyer pour la consolidation des acquis démocratiques
  - Promotion de la Charte africaine de démocratie CADEG
  - Promotion de la Convention de Malabo sur la cybersécurité et la protection des données à caractère personnel
  - Plaidoyer pour la transparence des processus électoraux
  - Sensibilisation sur les droits numériques
  - Campagnes pour l'intégrité électorale
  - Mobilisation citoyenne pour la gouvernance démocratique
- Innovation technologique pour la transparence électorale
  - Développement d'applications de vérification des résultats
  - Création d'outils de signalement d'incidents
  - Mise en place de plateformes de comptage parallèle
  - Solutions pour la transmission sécurisée des données
  - Outils de visualisation des résultats en temps réel



## PILIER 3

# ENGAGEMENT CITOYEN

Développement de la dynamique de réseau,  
des communautés de bonnes pratiques panafricaines

- Renforcement du réseau panafricain AfricTivistes
  - Extension du réseau dans de nouveaux pays (Afrique anglophone et Maghreb)
  - Structuration des représentations nationales et régionales
  - Création de groupes thématiques
  - Animation du réseau des Champions AfricTivistes
  - Développement des partenariats stratégiques
- Programme AfricTivistes Civic Engagement Tour (ACET)
  - Déploiement dans 6 nouveaux pays
  - Formation sur l'engagement citoyen et le leadership
  - Mentorat des initiatives locales
  - Organisation de Community Services
  - Documentation et partage des expériences
- Plateforme d'Intelligence Collective et d'Actions Citoyennes (PICA)
  - Développement d'une interface collaborative
  - Base de données des initiatives citoyennes
  - Outils de partage de ressources
  - Espace de networking et d'échange
  - Système de documentation des bonnes pratiques



## ENGAGEMENT CITOYEN

- Programme de promotion de la citoyenneté augmentée
  - Formation aux outils numériques citoyens et au plaidoyer numérique
  - Développement de projets d'engagement digital
  - Promotion de la participation citoyenne en ligne
  - Création de contenus citoyens
  - Animation des communautés numériques
- Soutien aux mouvements citoyens
  - Accompagnement technique et méthodologique
  - Formation sur la mobilisation citoyenne
  - Appui à la structuration des mouvements
  - Mise en réseau des initiatives
  - Documentation des expériences réussies
- Développement des communautés thématiques
  - Développement du réseau Sahel Activistes (Niger, Burkina Faso, Sénégal, Tchad)
  - Communauté des femmes engagées - FemTech
  - Groupe des innovations citoyennes
  - Cercle des e-observateurs électoraux



## PILIER 4

# MÉDIA ET INFORMATION

### Consolidation de la résilience des médias et acteurs de l'information

- Programme Afrique Media Cybersecurity (AMC)
  - Formation en cybersécurité pour les journalistes et acteurs des médias de la société civile
  - Accompagnement des rédactions des médias professionnels sur la sécurité numérique
  - Développement d'outils de protection pour les journalistes
  - Mise en place d'un réseau d'alerte et de soutien
  - Formation aux techniques de protection des sources
  - Conception de boîtes à outils cybersécurité
- Programme AfricaMediaLab
  - Formation aux techniques d'investigation numérique
  - Renforcement des compétences en fact-checking
  - Formation au journalisme de données
  - Développement d'outils d'investigation en ligne
  - Production de contenus multimédias innovants



## ENGAGEMENT CITOYEN

- Lutte contre la désinformation
  - Mise en place d'une brigade de vérification
  - Développement d'outils de détection de fake news automatisée
  - Formation aux techniques de vérification
  - Création de contenus de sensibilisation
  - Mise en réseau des fact-checkers africains
- Dialogue Migration
  - Extension du réseau de journalistes spécialisés
  - Production de contenus sur les migrations
  - Formation aux enjeux migratoires
  - Développement d'un cours en ligne ouvert et massif sur la migration
  - Développement de la plateforme d'information
  - Création de contenus transfrontaliers
  - Création de chatbot migration
- Programme de soutien aux médias indépendants
  - Accompagnement à la transformation numérique
  - Formation aux modèles économiques innovants
  - Appui technique aux médias en ligne
  - Développement de solutions collaboratives
  - Mise en réseau des médias indépendants



## PILIER 5

# FORMATION/RECHERCHE DOCUMENTATION

Développement des programmes d'accès à la connaissance et promotion de la recherche/actions sur la démocratie, les élections et la participation citoyenne

- Centre Africain de Recherche sur la Citoyenneté (Cadre CTnL)
  - Développement de programmes de recherche-action
  - Création d'une base documentaire sur la démocratie numérique
  - Production d'études et analyses thématiques
  - Animation d'un réseau de chercheurs africains
  - Publication de rapports et policy briefs
  - Création de bourses de recherche pour jeunes chercheurs africains
  - Organisation d'une conférence annuelle sur la démocratie numérique
- Programme de formation en ligne
  - Développement de MOOCs thématiques
  - Renforcement de AfricTivistes Academy
  - Certification des compétences acquises
- Documentation et capitalisation
  - Création d'une bibliothèque numérique
  - Documentation des expériences citoyennes
  - Production de guides méthodologiques
  - Développement d'outils pédagogiques
  - Archivage des ressources produites
- Programme d'innovation pédagogique
  - Création des passeports TIC pour l'innovation et la participation citoyenne
  - Développement d'outils d'apprentissage numériques
  - Expérimentation de nouvelles méthodes pédagogiques - Toolkit Taxaw Temm
  - Production de supports multilingues

- Productions Documentaires et Multimédias
  - Série sur les mouvements démocratiques africains
  - Documentation des initiatives citoyennes innovantes
  - Portraits de Champions de la démocratie
  - Histoires de résilience et de transformation sociale
  - Création de web-séries sur la démocratie
  - Développement de formats courts pour les réseaux sociaux
  - Production de podcasts thématiques
  - Réalisation de documentaires interactifs
- Observatoire AfricTivistes 2025
  - Production de recherches thématiques
  - Animation d'une communauté de chercheurs africains
  - Édition et publication de Observatoire AfricTivistes 2025
  - Programme d'accueil de chercheurs et d'étudiants internationaux
- Observatoire des dynamiques citoyennes
  - Analyse des mouvements citoyens
  - Étude des innovations démocratiques
  - Monitoring des processus participatifs
  - Évaluation des impacts
  - Production de données ouvertes
- Observatoire de la démocratie et des élections
  - Surveillance des processus démocratiques
  - Publication de rapports thématiques
  - Analyse des tendances démocratiques
  - Monitoring des restrictions d'Internet
  - Documentation des violations des droits démocratiques
- Observatoire des médias et de l'information
  - Monitoring de la liberté de la presse
  - Documentation des atteintes aux droits
  - Analyse des tendances médiatiques
  - Publication de rapports thématiques
  - Plaidoyer pour la liberté d'expression

# LA MISE EN ŒUVRE DE CE PLAN S'APPUIE SUR :

▶ Une approche inclusive et participative



▶ Des partenariats stratégiques multi-acteurs



▶ Un système de suivi-évaluation rigoureux



▶ Une stratégie de mobilisation de ressources diversifiée



▶ Une communication impactante





Liberté 6 Extension, Dakar (Sénégal)



(+221) 33 837 51 24



info@afriactivistes.org



<https://www.afriactivistes.org>



# Afriactivistes